BARREAU
Aix-en-Provence

PAAP
Pôle d'Activités
Aix-en-Provence

JEUDI 27 OCTOBRE 2022

18H | MAISON DES ENTREPRISES

45 RUE FREDERIC JOLIOT PAAP

Prévenir les difficultés des entreprises : c'est possible !

Les professionnels du Tribunal de Commerce d'Aix, administrateurs & mandataires judiciaires, avocats ou experts comptables vous donneront les clés pour une gestion sereine et anticiper les difficultés de votre entreprise.

La soirée sera suivie d'un cocktail.

Programme et inscriptions sur www.entreprises-aix.com

Introduction: l'effet Covid 19

- Deux années de pandémie:
  - Gérer les effets de l'arrêt de la production,
  - Retrouver un marché,
  - Retrouver les moyens de redémarrer
- Une modification des conditions de consommation,
- Une situation économique et financière particulière,
  - Une augmentation des taux après une période historiques de taux bas
  - Une défiance vers les monnaies nationales

Des entreprises maintenues artificiellement en survie

- Baisse historique des procédures collectives depuis deux ans,
- Des aides financières très importantes qui devront être remboursées, ou pas?

Evolution du nombre d'ouvertures de procédures collectives entre 2021 et 2022

Volume de procédures collectives par mois (2021-2022)	Sauvegarde			Procédure de traitement de sortie de crise			Redressement judiciaire			Liquidation judiciaire directe			Total		
	2021	2022	Evolution	2021	2022	Evolution	2021	2022	Evolution	2021	2022	Evolution	2021	2022	Evolution
Janvier	65	73	12,3%	-	6	-	469	719	53,3%	1 966	2 287	16,3%	2 500	3 085	23,4%
Février	61	78	27,9%	-	3	-	457	738	61,5%	1 581	2 240	41,7%	2 099	3 059	45,7%
Mars	69	92	33,3%	-	4	-	574	931	62,2%	2 144	2 750	28,3%	2 787	3 777	35,5%
Avril	59	115	94,9%	-	4	-	511	786	53,8%	1 396	2 173	55,7%	1 966	3 078	56,6%
Mai	50	111	122,0%	-	5	-	529	788	49,0%	1 603	2 250	40,4%	2 182	3 154	44,5%
Juin	77	104	35,1%	-	9	-	633	978	54,5%	1 820	2 532	39,1%	2 530	3 623	43,2%
Total - S1	381	573	50,4%	-	31	-	3 173	4 940	55,7%	10 510	14 232	35,4%	14 064	19 776	40,6%
Juillet	86	125	45,3%	-	6	-	564	950	68,4%	1 396	2 268	62,5%	2 046	3 349	63,7%
Août	23	40	73,9%	-	2	-	137	307	124,1%	547	942	72,2%	707	1 291	82,6%
Septembre	73	97	32,9%	-	3	-	717	1 045	45,7%	1 911	3 095	62,0%	2 701	4 240	57,0%
Octobre	74	54		1			649	521		1 909	1 285		2 633	1 860	
Novembre	78			5			722			2 123			2 928		
Décembre	60			9			638			1 777			2 484		
Total - S2	394			15			3 427			9 663			13 499		
Total - Annuel	775			15			6 600			20 173			27 563		

Source : Observatoire des Données Economiques du CNAJMJ

La hausse du nombre d'ouvertures de procédures collectives s'est poursuivie en septembre, avec +57% par rapport à septembre 2021 mais à un rythme moins élevé qu'en juillet (+63,7%) et août (+82,6%). Malgré cette hausse importante, le nombre d'ouvertures reste en baisse par rapport à septembre 2019 (5 060 donc -16,2%) et septembre 2018 (5 459 donc -22,3%).

Les 2 premières semaines d'octobre semblent indiquer la poursuite de la tendance haussière.

Evolution du nombre d'ouvertures de procédures de prévention entre 2021 et 2022

Volume de procédures de préventions par mois (2021-2022)	Mandat ad hoc*			Conciliation			Total		
	2021	2022	Evolution	2021	2022	Evolution	2021	2022	Evolution
Janvier	318	365	14,8%	171	146	-14,6%	489	511	4,5%
Février	344	337	-2,0%	124	170	37,1%	468	507	8,3%
Mars	375	399	6,4%	189	156	-17,5%	564	555	-1,6%
Avril	339	387	14,2%	173	160	-7,5%	512	547	6,8%
Mai	291	425	46,0%	150	204	36,0%	441	629	42,6%
Juin	337	453	34,4%	126	247	96,0%	463	700	51,2%
Total – S1	2 004	2 366	18,1%	933	1 083	16,1%	2 937	3 449	17,4%
Juillet	297	390	31,3%	158	265	67,7%	455	655	44,0%
Août	163	245	50,3%	62	102	64,5%	225	347	54,2%
Septembre	272	410	50,7%	113	204	80,5%	385	614	59,5%
Octobre	346	107		175	58		521	165	
Novembre	375			135			510		
Décembre	302			266			568		
Total - S2	1 755			909			2 664		
Total - Annuel	3 759			1 842			5 601		

Source : Observatoire des Données Economiques du CNAJMJ

Les chiffres définitifs des ouvertures de procédures de prévention montrent une hausse de 59,5% au mois de septembre 2022 par rapport à septembre 2021.

* Dont 3 mandats ad hoc de sortie de crise en 2021 (2 en novembre, 1 en décembre) et 15 en 2022 (5 en mars, 7 en avril, 2 en juin et 1 en juillet).

Typologie d'entreprises ayant recours aux procédures de prévention (2022 vs 2021)

Ouvertures de procédures de préventions par taille d'entreprise (2021)	Total général	1er trimestre			2ème trimestre			3ème trimestre			4ème trimestre		
		Mandat ad hoc	Conciliation	Total	Mandat ad hoc	Conciliation	Total	Mandat ad hoc	Conciliation	Total	Mandat ad hoc	Conciliation	Total
Aucun salarié	71%	82%	56%	75%	76%	54%	70%	79%	51%	71%	77%	52%	69%
Entre 1 et 10 salariés	15%	12%	19%	13%	18%	23%	19%	14%	17%	15%	14%	16%	14%
Entre 11 et 50 salariés	8%	5%	16%	8%	4%	13%	7%	4%	21%	9%	4%	20%	10%
Entre 51 et 200 salariés	3%	1%	5%	2%	1%	5%	2%	2%	8%	3%	3%	8%	5%
Entre 201 et 1 000 salariés	1%	0%	3%	1%	1%	3%	1%	0%	3%	1%	1%	2%	1%
Plus de 1 000 salariés	1%	0%	1%	0%	0%	1%	0%	0%	1%	0%	1%	2%	1%
Total	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Source : Observatoire des Données Economiques du CNAJMJ

Ouvertures de procédures de préventions par taille d'entreprise (2022)	Total général	1er trimestre			2ème trimestre			3ème trimestre			4ème trimestre		
		Mandat ad hoc	Conciliation	Total	Mandat ad hoc	Conciliation	Total	Mandat ad hoc	Conciliation	Total	Mandat ad hoc	Conciliation	Total
Aucun salarié	65%	73%	50%	67%	75%	46%	67%	72%	40%	63%	65%	33%	57%
Entre 1 et 10 salariés	17%	15%	17%	16%	14%	25%	17%	15%	30%	19%	16%	23%	18%
Entre 11 et 50 salariés	12%	8%	23%	12%	7%	19%	10%	9%	20%	12%	11%	30%	16%
Entre 51 et 200 salariés	4%	3%	6%	4%	3%	6%	4%	3%	7%	4%	5%	3%	5%
Entre 201 et 1 000 salariés	1%	1%	2%	1%	1%	3%	1%	1%	3%	1%	1%	7%	3%
Plus de 1 000 salariés	0%	0%	1%	0%	0%	1%	0%	0%	0%	0%	1%	3%	2%
Total	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Source :Observatoire des Données Economiques du CNAJMJ

82% des procédures de prévention ouvertes depuis le début de l'année 2022 concernent des entreprises de moins de 10 salariés (2/3 des entreprises concernées n'ont aucun salarié).

Nombre d'emplois concernés par des procédures collectives et taille d'entreprises

Nombre d'emplois concernés par des procédures collectives par mois (2022)	Sauvegarde	Redressement judiciaire	Liquidation judiciaire directe	Total
Janvier	645	4 818	2 469	7 932
Février	491	3 798	2 789	7 078
Mars	3 305	4 266	3 193	10 764
Avril	1 123	4 130	2 747	8 000
Mai	679	5 466	2 677	8 822
Juin	452	5 003	3 122	8 577
Juillet	1 239	6 444	2 994	10 677
Août	442	5 588	1 946	7 976
Septembre	564	7 670	4 063	12 297
Octobre	1 337	2 843	1 483	5 663
Novembre				
Décembre				
Total	10 277	50 026	27 483	87 786

Source : Observatoire des Données Economiques du CNAJMJ

Plus de 87 000 emplois ont déjà été concernés par l'ouverture d'une procédure collective en 2022.
Nous remarquons que les TPE sont toujours extrêmement majoritaires.

Ouvertures de procédures collectives par taille d'entreprise (2022)	Total général	1er trimestre				2ème trimestre				3ème trimestre				4ème trimestre			
		Sauvegarde	Redressement judiciaire	Liquidation judiciaire directe	Total	Sauvegarde	Redressement judiciaire	Liquidation judiciaire directe	Total	Sauvegarde	Redressement judiciaire	Liquidation judiciaire directe	Total	Sauvegarde	Redressement judiciaire	Liquidation judiciaire directe	Total
Aucun salarié	18 771	97	1 177	4 927	6 201	117	1 297	4 713	6 127	102	1 111	4 089	5 302	23	261	857	1 141
Entre 1 et 10 salariés	10 075	103	899	2 214	3 216	157	920	2 117	3 194	103	867	2 100	3 070	18	174	403	595
Entre 11 et 50 salariés	1 354	31	249	129	409	43	268	113	424	41	269	111	421	8	68	24	100
Entre 51 et 200 salariés	170	7	37	5	49	5	46	8	59	7	40	2	49	4	9	0	13
Entre 201 et 1 000 salariés	23	2	5	0	7	1	5	1	7	1	5	2	8	1	0	0	1
Plus de 1 000 salariés	3	1	0	0	1	0	0	0	0	0	2	0	2	0	0	0	0
Info manquante	120	2	34	2	38	7	34	3	44	8	19	1	28	0	9	1	10
Total	30 516	243	2 401	7 277	9 921	330	2 570	6 955	9 855	262	2 313	6 305	8 880	54	521	1 285	1 860

Source :Observatoire des Données Economiques du CNAJMJ

Chiffre d'affaires cumulé et tranches de chiffre d'affaires des entreprises concernées par des procédures collectives

Chiffre d'affaires cumulé des entreprises concernées par des procédures collectives par mois (2022), en millions d'€	Sauvegarde	Redressement judiciaire	Liquidation judiciaire directe	Total
Janvier	271	827	233	1 331
Février	100	363	514	977
Mars	626	561	353	1 540
Avril	53	468	239	760
Mai	112	1 023	220	1 355
Juin	768	1 255	245	2 268
Juillet	167	732	214	1 113
Août	100	604	142	847
Septembre	138	975	319	1 432
Octobre	85	354	102	541
Novembre				
Décembre				
Total	2 421	7 161	2 582	12 164

Source : Observatoire des Données Economiques du CNAJMJ

Au premier semestre 2022, le chiffre d'affaires cumulé des entreprises concernées par l'ouverture d'une procédure collective est en hausse par rapport à 2021. Ceci fait suite notamment à la sauvegarde médiatisée de la société Scopelec ou, plus récemment, les liquidations de Geoxia ou Camaïeu.

Ouvertures de procédures collectives par tranche de chiffre d'affaires (2022)	Total général	1er trimestre				2ème trimestre				3ème trimestre				4ème trimestre			
		Sauvegarde	Redressement judiciaire	Liquidation judiciaire directe	Total	Sauvegarde	Redressement judiciaire	Liquidation judiciaire directe	Total	Sauvegarde	Redressement judiciaire	Liquidation judiciaire directe	Total	Sauvegarde	Redressement judiciaire	Liquidation judiciaire directe	Total
CA nul	4 419	38	377	1 056	1 471	34	399	976	1 409	27	379	849	1 255	8	93	183	284
Entre 1€ et 1M€	10 453	108	799	2 688	3 595	155	802	2 348	3 305	107	737	2 189	3 033	14	149	357	520
Entre 1M€ et 5M€	1 049	27	195	105	327	45	178	110	333	23	175	104	302	7	64	16	87
Entre 5M€ et 20M€	209	8	41	11	60	4	51	10	65	17	46	8	71	2	10	1	13
Entre 20M€ et 100M€	59	4	10	4	18	1	17	2	20	5	10	3	18	1	2	0	3
Plus de 100M€	10	2	2	1	5	1	2	0	3	0	2	0	2	0	0	0	0
Info manquante	14 317	56	977	3 412	4 445	90	1 121	3 509	4 720	83	964	3 152	4 199	22	203	728	953
Total	30 516	243	2 401	7 277	9 921	330	2 570	6 955	9 855	262	2 313	6 305	8 880	54	521	1 285	1 860

Source :Observatoire des Données Economiques du CNAJMJ

Analyse sectorielle des ouvertures de procédures collectives

Secteur d'activité des entreprises en procédures collectives (2022)	Total général	1er trimestre				2ème trimestre				3ème trimestre				4ème trimestre			
		Sauvegarde	Redressement judiciaire	Liquidation judiciaire directe	Total	Sauvegarde	Redressement judiciaire	Liquidation judiciaire directe	Total	Sauvegarde	Redressement judiciaire	Liquidation judiciaire directe	Total	Sauvegarde	Redressement judiciaire	Liquidation judiciaire directe	Total
Activités de services administratifs et de soutien	1 346	7	103	348	458	7	122	314	443	7	95	256	358	1	21	65	87
Activités des ménages en tant qu'employeurs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Activités extra-territoriale	18	0	5	3	8	0	3	4	7	0	1	1	2	0	0	1	1
Activités financières et d'assurance	575	17	55	134	206	15	35	127	177	18	50	93	161	2	9	20	31
Activités immobilières	809	13	93	190	296	19	84	146	249	14	70	137	221	2	14	27	43
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	1 864	12	119	482	613	22	141	478	641	18	127	375	520	6	26	58	90
Administration publique	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0	0	0	0
Agriculture, sylviculture et pêche	639	4	123	101	228	11	118	81	210	6	84	66	156	1	24	20	45
Arts, spectacles et activités récréatives	522	11	31	129	171	15	40	110	165	12	37	116	165	1	3	17	21
Autres activités de services	1 322	9	70	362	441	6	72	355	433	5	72	298	375	1	19	53	73
Commerce	6 031	31	348	1 550	1 929	54	419	1 466	1 939	42	369	1 403	1 814	13	71	265	349
Construction	5 348	15	382	1 340	1 737	24	416	1 290	1 730	19	403	1 135	1 557	4	85	235	324
Enseignement	434	1	29	113	143	5	34	115	154	9	25	83	117	0	9	11	20
Hébergement et restauration	3 511	31	256	864	1 151	35	260	770	1 065	30	261	773	1 064	2	76	153	231
Industrie manufacturière	1 835	19	176	342	537	29	202	387	618	19	201	362	582	7	35	56	98
Industries extractives	10	0	1	2	3	0	0	1	1	0	2	3	5	0	1	0	1
Information et communication	777	8	47	216	271	5	55	180	240	9	49	168	226	0	13	27	40
Production et distribution d'eau ; assainissement, gestion des déchets et dépollution	57	2	2	10	14	1	8	13	22	1	5	11	17	0	1	3	4
Production et distribution d'électricité, de gaz, de vapeur et d'air conditionné	29	12	2	4	18	1	1	3	5	1	1	2	4	1	0	1	2
Santé humaine et action sociale	295	1	33	65	99	6	27	62	95	2	26	53	81	1	2	17	20
Transports et entreposage	1 107	4	72	291	367	5	83	274	362	3	72	240	315	1	14	48	63
Secteur non renseigné	3 984	46	454	731	1 231	70	450	779	1 299	47	363	727	1 137	11	98	208	317
Total	30 516	243	2 401	7 277	9 921	330	2 570	6 955	9 855	262	2 313	6 305	8 880	54	521	1 285	1 860

Source : Observatoire des Données Economiques du CNAJMJ

Les secteurs du commerce et de la construction sont majoritairement concernés par l'ouverture d'une procédure collective, suivis par le secteur de l'hébergement et restauration.

Analyse régionale des ouvertures de procédures collectives

Région des entreprises concernées par des procédures collectives (2022)	Total général	1er trimestre				2ème trimestre				3ème trimestre				4ème trimestre			
		Sauvegarde	Redressement judiciaire	Liquidation judiciaire directe	Total	Sauvegarde	Redressement judiciaire	Liquidation judiciaire directe	Total	Sauvegarde	Redressement judiciaire	Liquidation judiciaire directe	Total	Sauvegarde	Redressement judiciaire	Liquidation judiciaire directe	Total
Auvergne - Rhône-Alpes	3 646	31	302	854	1 187	24	278	795	1 097	39	247	793	1 079	6	63	214	283
Bourgogne - Franche-Comté	1 163	14	109	254	377	18	108	266	392	13	100	224	337	2	13	42	57
Bretagne	1 176	11	94	266	371	8	86	290	384	10	75	251	336	2	33	50	85
Centre - Val de Loire	1 054	11	78	227	316	19	109	250	378	5	90	173	268	5	56	31	92
Corse	151	2	12	20	34	2	20	30	52	1	15	32	48	4	6	7	17
Grand-Est	2 456	17	186	640	843	27	225	578	830	23	199	424	646	5	33	99	137
Guadeloupe	201	2	13	54	69	1	11	55	67	0	14	43	57	0	2	6	8
Guyane	53	0	8	10	18	2	4	5	11	1	13	10	24	0	0	0	0
Hauts-de-France	2 670	16	192	602	810	22	193	635	850	17	225	615	857	1	32	120	153
Ile-de-France	6 531	28	371	1 759	2 158	44	413	1 684	2 141	36	364	1 472	1 872	10	65	285	360
La Réunion	304	6	43	42	91	16	35	50	101	6	47	49	102	0	5	5	10
Martinique	240	2	25	65	92	3	20	45	68	1	21	46	68	0	7	5	12
Mayotte	25	0	1	2	3	0	5	1	6	0	14	2	16	0	0	0	0
Normandie	1 172	11	83	291	385	14	108	233	355	12	95	257	364	3	18	47	68
Nouvelle-Aquitaine	2 649	28	266	565	859	39	240	572	851	42	235	505	782	6	54	97	157
Nouvelle-Calédonie	4	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3	0	4	0	0	0	0
Occitanie	2 672	23	199	627	849	31	249	575	855	22	216	553	791	8	51	118	177
Pays de la Loire	1 252	13	87	324	424	11	95	291	397	8	72	261	341	0	25	65	90
Provence - Alpes - Côte d'Azur	3 052	26	328	668	1 022	46	365	591	1 002	25	263	587	875	2	58	93	153
St-Pierre-et-Miquelon	3	0	0	1	1	0	0	1	1	0	0	1	1	0	0	0	0
Non renseigné	42	2	4	6	12	3	6	8	17	0	5	7	12	0	0	1	1
Total	30 516	243	2 401	7 277	9 921	330	2 570	6 955	9 855	262	2 313	6 305	8 880	54	521	1 285	1 860

Source : Observatoire des Données Economiques du CNAJMJ

L'Ile de France est largement en tête des régions concernées par l'ouverture d'une procédure collective. La région Auvergne-Rhône-Alpes et la région PACA sont à des niveaux comparables entre elles.

Suivi mensuel des défaillances Sep 2022 par secteurs

A - Les défaillances d'entreprises par secteur d'activité

Défaillances en nombre d'unités légales, glissement en %

	Cumul 12 derniers mois (a) (données brutes)							
	2019	Août 21	Août 22	Août 22/Août 21	Août 22/2019	Sep. 22 prov.	Sep. 22/Sep. 21	Sep. 22/2019
Secteur d'activité								
Agriculture, sylviculture et pêche (AZ)	1 414	1 090	1 100	0,9%	-22,2%	1 060	-3,3%	-25,0%
Industrie (BE)	3 435	1 854	2 479	33,7%	-27,8%	2 616	44,6%	-23,8%
Construction (FZ)	11 089	5 810	7 391	27,2%	-33,3%	7 601	30,4%	-31,5%
Commerce ; réparation automobile (G)	11 135	5 929	7 844	32,3%	-29,6%	8 265	41,8%	-25,8%
Transports et entreposage (H)	2 097	1 148	1 526	32,9%	-27,2%	1 612	40,4%	-23,1%
Hébergement et restauration (I)	6 840	2 991	4 229	41,4%	-38,2%	4 543	62,9%	-33,6%
Information et communication (JZ)	1 277	844	1 056	25,1%	-17,3%	1 074	24,3%	-15,9%
Activités financières et d'assurance (KZ)	1 087	654	822	25,7%	-24,4%	864	34,4%	-20,5%
Activités immobilières (LZ)	1 631	1 282	1 240	-3,3%	-24,0%	1 236	-1,3%	-24,2%
Conseils et services aux entreprises (MN)	5 813	3 675	4 406	19,9%	-24,2%	4 496	25,7%	-22,7%
Enseignement, santé, action sociale et service aux ménages (P à S)	5 140	2 681	3 422	27,6%	-33,4%	3 555	35,9%	-30,8%
Ensemble (b)	**51 145**	**28 032**	**35 591**	**27,0%**	**-30,4%**	**37 000**	**34,4%**	**-27,7%**

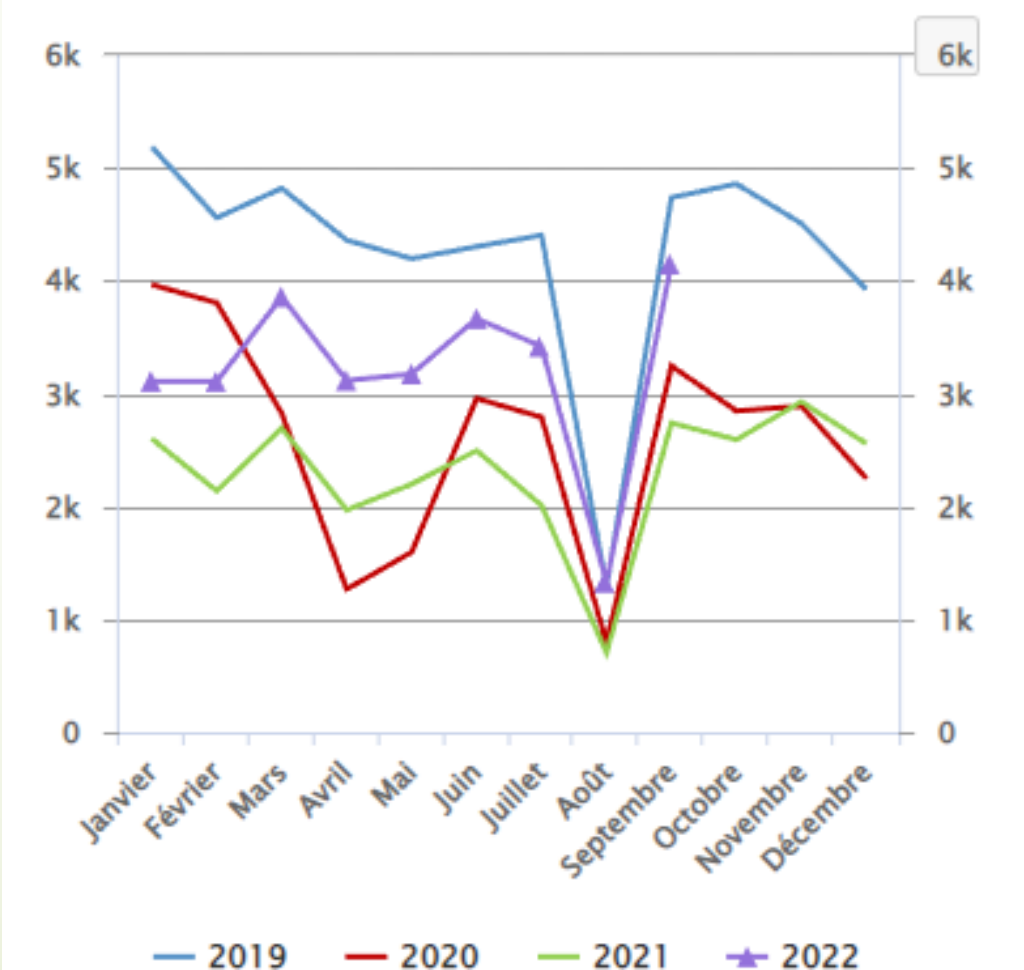
Suivi mensuel des défaillances Sep 2022 par taille

B - Les défaillances d'entreprises par taille W

Défaillances en nombre d'unités légales, glissement en %

	Cumul 12 derniers mois (a) (données brutes)							
	2019	Août 21	Août 22	Août 22/Août 21	Août 22/2019	Sep. 22 prov.	Sep. 22/Sep. 21	Sep. 22/2019
Taille								
PME, dont	51 121	27 993	35 564	27,0%	-30,4%	36 969	34,5%	-27,7%
Microentreprises et taille indéterminée	48 799	26 408	33 220	25,8%	-31,9%	34 497	33,1%	-29,3%
Très petites entreprises	1 447	969	1 479	52,6%	2,2%	1 568	62,0%	8,4%
Petites entreprises	625	445	642	44,3%	2,7%	682	59,3%	9,1%
Moyennes entreprises	250	171	223	30,4%	-10,8%	222	30,6%	-11,2%
ETI-GE	24	39	27	-30,8%	12,5%	31	-6,1%	29,2%
Ensemble	**51 145**	**28 032**	**35 591**	**27,0%**	**-30,4%**	**37 000**	**34,4%**	**-27,7%**

Nombre mensuel de défaillances



Evolution du nombre de défaillances

Une reprise économique sous quelles conditions?

- Les effets de la guerre en Ukraine,
- Une augmentation des matières premières sans précédent depuis 40 ans,
- Des salariés que l'on ne retrouve pas,

Les prix agricoles

Indice mensuel des prix agricoles à la production (IPPAP) - Indice général

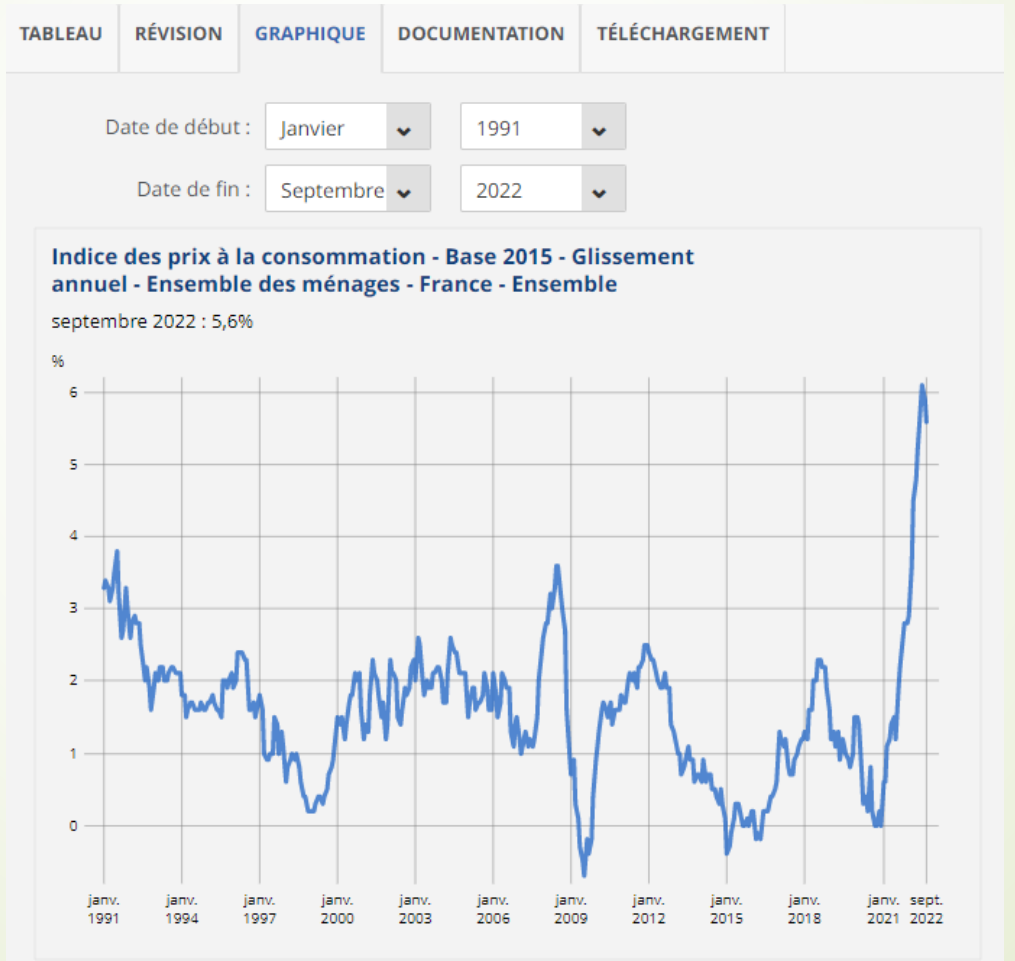
Indices des prix dans l'agriculture

SÉRIES CHRONOLOGIQUES
Paru le : 30/09/2022

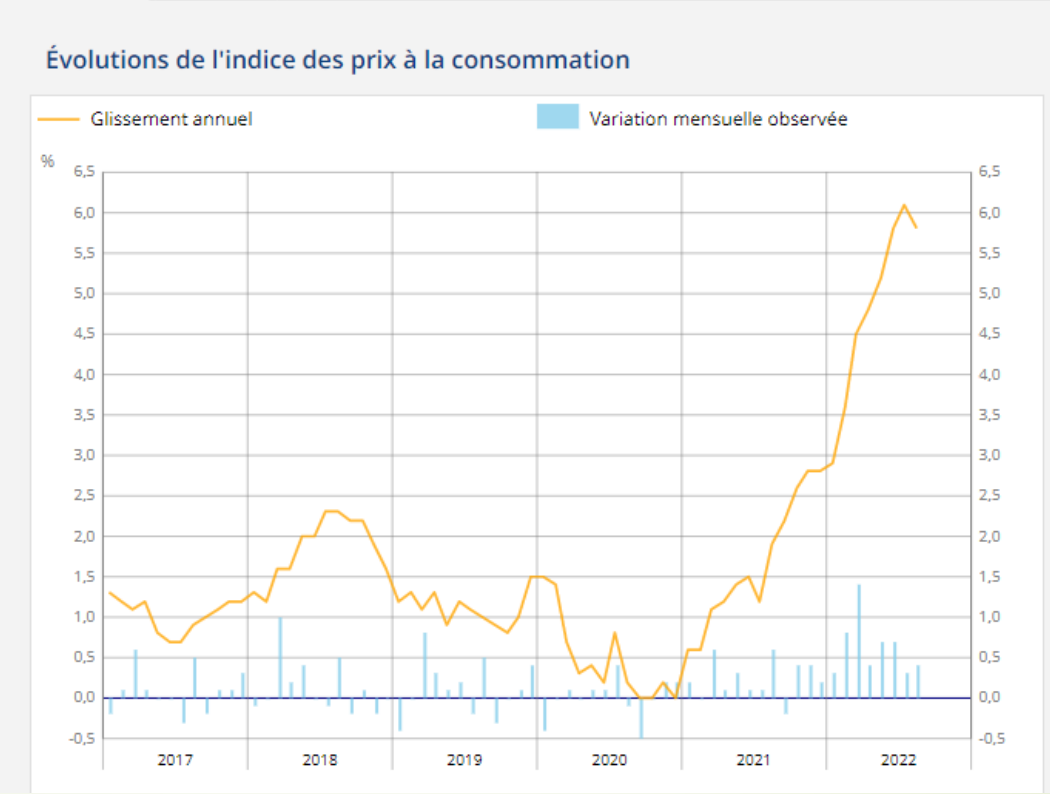
Dernière valeur mise en ligne

Date de valeur	Valeur
Août 2022	145,0

Indice des prix à la consommation - Base 2015 - Glissement annuel - Ensemble des ménages - France – Ensemble des ménages



Évolutions de l'indice des prix à la consommation



2023: année de la récession?

Pétrole WTI (orange), Gaz naturel en Allemagne (jaune), Electricité en Allemagne (vert), TRCCRB (bleu), Taux directeur de la FED (en rouge), Spread US entre le 10 ans et le 3 mois (vert)

Une inflation galopante

Inflation flash (vert) et finale (orange)

Inflation en Allemagne (orange), Italie (vert) et France (violet)

L'année 2022 marque la fin des taux négatifs

La BCE a relevé ses taux directeurs en juillet, une première depuis 2011.
Début septembre, une hausse historique de 75 bps a été mise en place.
Le taux de refinancement est passé de 0% à 1,25% et le taux de dépôt de -0,50% à 0,75%

Comment anticiper ?
De l'examen clinique au remède

- 1- repérer les difficultés
  - Internes à l'entreprise
  - Externes à l'entreprise
  - Les moyens de détection
- 2- les solutions
  - Le mandat ad hoc
  - La conciliation
  - Les mesures préventives spécifiques
  - Mandat ad hoc et sortie de crise ou redressement judiciaire
  - Le volet humain

Repérer les difficultés

- Les difficultés de trésorerie, avec rappel de la notion de cessation des paiements

  – F Avazeri

  - Rappel sur la cessation des paiements
  - Tensions de trésorerie actuelles : surendettement consécutif aux reports dettes sociales et fiscales, PGE, augmentation du cout matière premières, transport…
  - Nécessité d'établir des tableaux de bord de trésorerie simples mais actualisés de manière de plus en plus rapproché en fonction des tensions
    - analyse des écarts
    - échanger avec son EC/banquier/CAC/conseil
    - identifier les mesures adaptées
    - ne par reporter

Repérer les difficultés

- Les difficultés internes :
  - Le conflit entre associés

- F Avazeri

Mieux vaut prévenir…

- Le contrat de société : affectio societatis, statuts, pacte
- L'organisation de la vie commune :

Que guérir

- Les signaux faibles ;
- Les signaux forts :
  - Demande de révocation du gérant ou l'exclusion d'un associé
  - Demande de désignation d'un administrateur provisoire / liquidateur amiable

➡ Un conflit d'associés risque de dégénérer en une difficulté pour l'entreprise elle-même

Repérer les difficultés

- Les difficultés externes :
  - Les augmentations des coûts de l'énergie

Ph Bruzzo et O Paulet

Repérer les difficultés

- La détection :
  - Le rôle de l'expert-comptable

Jp Combe, expert comptable

Repérer les difficultés

- Le rôle de l'avocat

Ph Bruzzo et O Paulet

Repérer les difficultés

- La réception des entreprises par le Tribunal de Commerce et les conditions d'alerte

E Arcamone

LA DETECTION

- Les signaux peuvent être détectés de plusieurs façons :
- - En cas de retard ou d'absence des déclarations légales, y compris comptes non
- déposés,
- - En cas de retard dans le paiement des dettes fiscales et sociales,
- - En cas de résultats ou de capitaux propres négatifs,
- - En cas de litiges les laissant apparaitre, de délivrance de titres exécutoires,
- - ….
- Par le greffe, les organismes fiscaux et sociaux, le tribunal lui-même mais aussi les
- partenaires de l'entreprise tels que les experts-comptables, les CAC et les conseils.

LA PREVENTION AU TRIBUNAL DE COMMERCE

- La cellule de prévention est composée de 4 juges.
- Une permanence est assurée par 2 d'entre eux, le deuxième jeudi de chaque mois, selon 2
- créneaux horaires à 9h et 10h30, et traite jusqu'à 30 dossiers par session.

Téléphone du greffe : 0 825 14 99 57

Courriel du greffe pour la prévention : pc@greffe-tc-aixenprovence.fr

Courriel de la cellule de prévention du tribunal : prevention@juges-tc-aix.fr

Repérer les difficultés

- Le rôle des associations, des Ordres et des Chambres Professionnelles

représentant des Ordres et Paap

Les solutions

- Le mandat ad hoc

F Avazeri

  - Principe : négociations confidentielles
  - Exemple : au cas pratique du conflit d'associés
  - Limite : uniquement demandée par le « débiteur » et à la charge de ce dernier (modalités de désignation du mandataire ad hoc et conditions de rémunération)

Les solutions

- La conciliation

F Avazeri

  - Rappel des principes : procédure simple, souple, confidentielle, à la main du chef d'entreprises – conditions d'ouverture
  - Outils et protection : protégé du RJ/LJ – L611-7 5e
  - Objectif : restructuration des dettes : cas d'espèces : Old money dette obligataire new money…
  - Cas particulier des PGE : objectif – inconvénients

Les solutions

- Mandat ad hoc de sortie de crise et Procédure de traitement de sortie de crise ou de redressement judiciaire

la loi 2021-689 du 31 mai 2021

V de Carrière et D Rafoni

Les conditions d'ouverture de la PTSC

- **Art. 13 de la loi du 31 mai 2021 :**
- *I. - A. - Il est institué une* ***procédure de traitement de sortie de crise ouverte sur demande d'un débiteur*** *mentionné à l'article L. 620-2 du code de commerce qui, étant en* ***cessation des paiements****,* ***dispose cependant des fonds disponibles pour payer ses créances salariales*** *et justifie* ***être en mesure****, dans les délais prévus au présent article,* ***d'élaborer un projet de plan tendant à assurer la pérennité de l'entreprise****.*

- La PTSC s’applique à toute personne exerçant une activité commerciale, artisanale ou une activité agricole définie à l'article L. 311-1 du code rural et de la pêche maritime et, à toute personne physique exerçant une activité professionnelle indépendante, y compris une profession libérale soumise à un statut législatif ou réglementaire ou dont le titre est protégé, ainsi qu'à toute personne morale de droit privé (art. L620-2 du C. com.)

La mission du Mandataire désigné

Le mandataire désigné exerce les missions prévues :

- A l'article L622-1 **« *L'administration de l'entreprise est assurée par son dirigeant.***

Lorsque le tribunal, en application des dispositions de l'article L. 621-4, désigne un ou plusieurs administrateurs, il les charge ensemble ou séparément de surveiller le débiteur dans sa gestion ou de l'assister pour tous les actes de gestion ou pour certains d'entre eux ».

NB : l'art. 13 I – B al. 2 de la loi du 31 mai 2021 précise toutefois : « ***à l'exception de toute mission d'assistance »***

- Et à l'article L622-20 ***« Le mandataire judiciaire désigné par le tribunal a seul qualité pour agir au nom et dans l'intérêt collectif des créanciers »***

Les délais de la procédure

- La procédure est ouverte pour une **période non renouvelable de trois mois** avec un rappel de l'affaire au plus tard à deux mois pour s'assurer des capacités de financement du débiteur.

Le traitement du passif

les dispositions relatives au traitement du passif s'inspirent très largement de celles applicables aux procédures collectives classiques. Seules la procédure de déclaration des créances et les mentions au BODACC invitant les créanciers à effectuer leurs déclarations de créances sont aménagées pour être adaptées aux délais particulièrement brefs de la PTSC.

NB : les dispositions relatives au traitement du passif s'inspirent très largement de celles applicables aux procédures collectives classiques. Seules la procédure de déclaration des créances et les mentions au BODACC invitant les créanciers à effectuer leurs déclarations de créances sont aménagées pour être adaptées aux délais particulièrement brefs de la PT

La sortie de la procédure

- L'objectif de la loi est d'aboutir dans un délai de trois mois maximum (même si le tribunal peut être saisi à tout moment pour examiner le plan) à la présentation d'un plan sans dispositions relatives à l'emploi non financées.
- A défaut de plan arrêté dans le délai de trois mois, le tribunal peut :
- a) Ouvrir un redressement ou une liquidation judiciaire pour autant qu'il soit saisi par voie de requête de cette demande par le débiteur, le Mandataire ou le MP. Si une procédure de redressement est ouverte, les délais de la période d'observation sont inchangés
- b) Mettre fin à la PTSC.

Les modalités du plan

- A l'issue des trois mois de procédure, le tribunal arrête le plan conformément au chapitre VI du code de commerce. (régime général des plans : délais 10 ans, consultations des créanciers, créances minimes, …)

Le volet humain

- Apesa
- 60 000 rebonds

Le mot de la fin